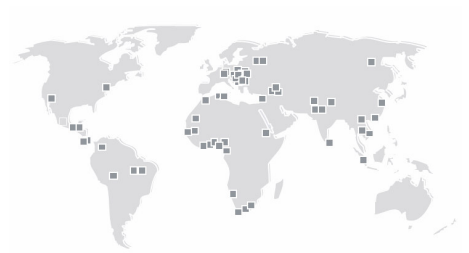


IT Management Consulting Konzentration auf das Kerngeschäft



Überblick

Heute sind IT-Organisationen mehr denn je gefordert, Effektivitäts- und Effizienzsteigerungen bei der Erstellung der IT-Services und Leistungen zu erreichen. Um wettbewerbsfähig zu bleiben und um die Flexibilität zu steigern, verringern viele IT Dienstleister ihre Wertschöpfungstiefe und lagern dabei nicht wettbewerbsdifferenzierende Wertschöpfungsstufen konsequent an Anbieter mit höherem Potenzial für Kostenreduzierungen aus Skaleneffekten aus.

GOPA IT unterstützt IT-Organisationen bei Analyse, Gestaltung und Durchführung der IT-Beschaffungsprozesse. Dabei folgen wir dem ökonomischen Konzept der Intermediation - der Vermittlung zwischen Akteuren und Märkten mit dem eindeutigen Ziel der Senkung von Transaktionskosten. Das Leistungsspektrum reicht von der Sourcingberatung, über das Durchführen des IT-Sourcings bis zur Übernahme von kompletten Near-/ Offshoreprojekten u.a.:

- ✓ Optimierung der Ressourcennutzung durch definierte Beschaffungsprozesse
- ✓ Analyse der Beschaffungsdaten mit der Ableitung möglicher Optimierungspotentiale
- ✓ Entwicklung einer Sourcing Strategie für eine optimale IT Fertigungstiefe
- ✓ Evaluierung der Nutzungsmöglichkeiten weltweiter Beschaffungsmärkte
- ✓ Begleitung der Outsourcingmaßnahmen von der Ausschreibung über die Transformation bis hin zum operativen Benchmarking
- ✓ Aufbau von Führungs- und Steuerungsinstrumenten zur Mengen- und Skillplanung

Die zugrunde liegende Methodik basiert auf Erfahrungen von GOPA IT bei der Konzeption und Durchführung innovativer IT-Beschaffungsprozesse für namhafte Unternehmen und führt ohne großen Aufwand schnell zum Ziel.

Ihr Nutzen

Mittels IT Sourcing kann für verschiedene Szenarien ein substanzieller Nutzen für das Gesamtunternehmen generiert werden:

Kosten und Zeit

- ✓ Beschleunigung der Projektrealisierung (Time-to-Market)
- ✓ Senkung der Transaktionskosten
- ✓ Kosten-/Leistungstransparenz bei flexibler Leistungserbringung

Ressourcen und Skillset

- ✓ Schneller Zugang zu speziellem Wissen
- ✓ Zugang zu (globalen) Best Practises
- ✓ Skalierbarkeit und Flexibilität

Qualität und Professionalität

- ✓ Qualitativ hochwertige Servicebereitstellung basierend auf Standardprozessen
- ✓ Gesteigerte Konkurrenzfähigkeit
- ✓ Höhere Prozesssicherheit für den Endnutzer (Service Level)

Strategie

- ✓ Konzentration auf das Kerngeschäft

Unser Angebot

Durch unser modulares Beratungsmodell erhalten Sie praxiserprobte Bausteine und Methoden zu Ihrer individuellen Unternehmenssituation. So erhöhen Sie Ihre Wettbewerbsfähigkeit, Ihre Ertragsstärke und Ihre Innovationskraft durch optimale Nutzung Ihrer internen und externen Ressourcen.

Sourcing Assessment

Im Sourcing Assessment wird die Sourcing Readiness Ihrer Organisation festgestellt und innovative Best Practise Szenarien vorgestellt und diskutiert. Ziel ist die Anregung der Diskussion um mögliche, aktuell nicht genutzte Best

Practises. Diese Szenarien werden Ihrer aktuellen Ist-Situation gegenüber gestellt.

Sourcing Strategie

Wir unterstützen Sie dabei, Ihr IT Sourcing an der IT Strategie auszurichten. Dadurch wird es Ihnen ermöglicht, die Ziele Ihrer IT Strategie auch zukünftig mit Ihren internen und externen Ressourcen zu unterstützen und zu erreichen.

Lieferantenmanagement und Beschaffungslogistik

In diesem Beratungsmodul gilt es die optimale Handlungsfähigkeit des externen Ressourceneinkaufs und maximale Transparenz über Ressourcenbedarf, -einsatz sowie -effizienz zu schaffen. Als Ergebnis erhalten Sie eine höhere Flexibilität im Ressourceneinsatz und so eine "atmende Organisation".

Sourcingorganisation und Schnittstellenmanagement

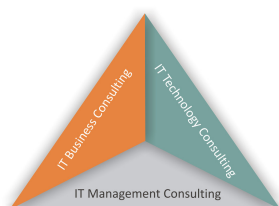
Durch klar definierte unternehmensinterne und -externe Beschaffungsprozesse erlangen Sie optimale Ressourcennutzung. Dazu analysieren wir die aktuellen Strukturen, Prozesse und Entscheidungsträger und entwickeln mit Ihnen gemeinsam individuelle Organisationsvorschläge unter Berücksichtigung aller Stakeholder.

Sourcingcontrolling und Kennzahlenentwicklung

Um eine zukunftsgerichtete Planung über den Einsatz Ihrer Ressourcen sicherzustellen, helfen wir Ihnen beim Aufbau von Führungs- und Steuerungsinstrumenten zur Mengen- und Skillplanung sowie beim Aufbau von Feedbacksystemen zur Qualitätsüberwachung. Weiterhin unterstützen wir Sie bei der Verhandlung und Überwachung von Service Level Agreement (SLA).

Offsite Beratung

Wir unterstützen Sie bei der Ermittlung des Ressourcenbedarfs und der Sondierung der Ressourcen, die bei einer ganzheitlichen Betrachtung auf den internationalen Beschaffungsmärkten günstiger zu beziehen sind. Weiterhin identifizieren wir für Sie die bestmöglichen Beschaffungsmärkte und geeignete Lieferanten.



Ihr Erfolg - Unser Auftrag

Der Beratungsansatz von GOPA IT orientiert sich an den Anforderungen Ihrer IT Organisation: »Business Know-how mit technologischer Expertise zu verbinden und innovative Lösungen kostengünstig über ein optimiertes IT Service Management bereitzustellen.«