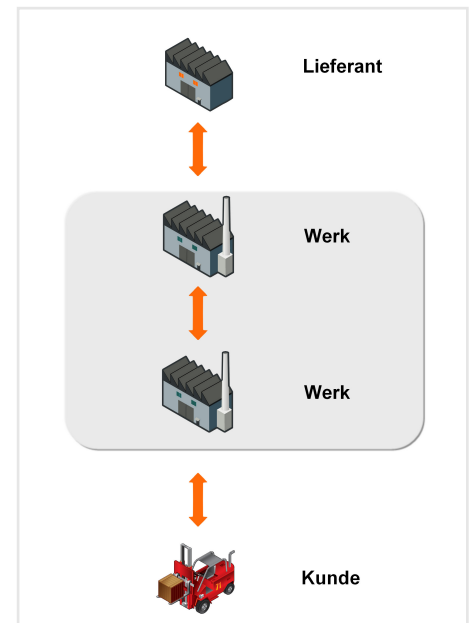


Supply Chain Management

Ganzheitliche Betrachtung der logistischen Flüsse



Überblick

Im scharfen globalen Wettbewerb, mit immer kürzeren Produktzyklen stehen nicht länger nur einzelne Unternehmen sondern deren Lieferketten in Konkurrenz zueinander. Unternehmen die ihre Lieferketten durch kompetentes Supply Chain Management am effizientesten koordinieren sind die Gewinner im Wettbewerb.

Darüber hinaus konzentrieren sich Unternehmen zunehmend auf ihre Kernkompetenzen. Dadurch können Anpassungen aus dem Marktumfeld schneller und effizienter umgesetzt werden. Die Reduktion auf die Kernkompetenzen führt dazu, dass bisher eigenständig ausgeführte Tätigkeiten an Partner vergeben werden (Outsourcing). Diese Arbeitsteilung im Partnernetzwerk erfordert, dass logistische Flüsse nicht nur im eigenen Unternehmen beherrscht werden müssen, sondern im gesamten Netzwerk. Die damit verbundenen Aufgaben können durch IT Unterstützung mit Supply Chain Management Systemen bewältigt werden.

Herausforderung

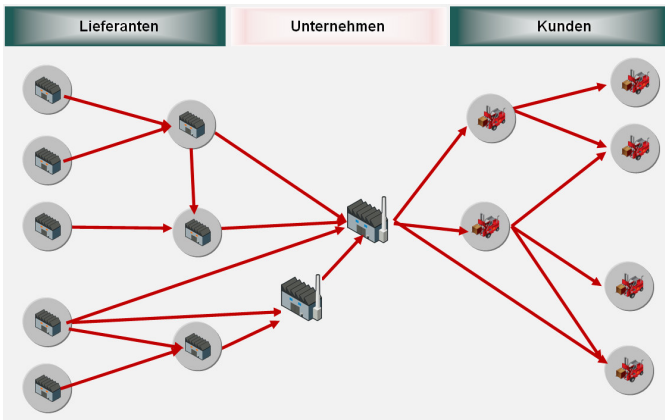
Sie stehen vor der Anforderung ihre Lieferkette sowohl in ihrer horizontalen als auch in der vertikalen Ausprägung zu jedem Zeitpunkt zu beherrschen.

Dabei muss die Lieferkette kontinuierlich an den Anforderungen des Marktes ausgerichtet werden. Heute noch liefern sie aufgrund eines JIT Calls an ihren Kunden. Morgen besteht unter Umständen die Anforderung, dass sie als Lieferant das gesamte Bestandsmanagement beim Kunden übernehmen.

Immer kürzere "Time to Market" Zyklen führen zur Notwendigkeit der Beherrschung vieler Spezifikationen, sowohl in ihrer Fertigung als auch bei ihren Partnern. Regulatorische Bestimmungen erfordern eine genaue Rückverfolgbarkeit der Produktion einer Baugruppe.

In einer eng verzahnten Lieferkette ist es umso wichtiger zu wissen, ob die eigene Produktion die zugesagten Versprechen an die Kunden halten kann. Die durch den enormen Kostendruck auf ein Minimum reduzierten Bestände erhöhen die Verletzbarkeit der Lieferkette gegen Unterbrechungen. Daher müssen sie immer präzise und zeitnahe über die genaue Lage in der eigenen Fertigung informiert sein. Nur so können sie ihre Engpässe und weitere Schwachpunkte aufspüren und Gegenmaßnahmen einleiten. Unvorhersehbare Ereignisse, wie der Tsunami in Japan, haben gezeigt wie eng verzahnt und dadurch auch anfällig moderne Lieferketten sind. Wer seine Lieferkette schnell an neue Situationen anpassen kann, behält das Wohlwollen seiner Kunden.

Ihr Fachbereich fordert eine Informationstechnologie die jederzeit mit den wechselnden Anforderungen des Marktes mithalten kann. In dem sie dieses gewährleisten nimmt sie ihr Business als verlässlichen Partner in der Steuerung der Lieferkette war. Dabei ändern sich die Anforderungen häufig bereits zur Laufzeit eines IT-Projektes.



Wirkungsbereiche in Ihrer IT Organisation

Ob Planung, Koordination, Collaboration oder Execution: GOPA IT Consultants beherrschen alle Facetten des Supply Chain Managements. Durch unsere langjährige Zusammenarbeit mit der Einheit "SAP Value Prototyping" der SAP AG konnten wir gemeinsam einen unvergleichbaren Fundus an Erfahrungen aus über 2500 Projekten erarbeiten.

Planung

Die GOPA IT Consultants unterstützen sie von der Bedarfsprognose, über die Optimierung des Logistiknetzes bis zur Detailplanung. Geben sie ihren Kunden die Zusagen, deren sie sich sicher sind durch globale Verfügbarkeitsprüfungen diese einzuhalten.

Koordination

Wir unterstützen beim Aufbau der Vernetzung mit ihren Partnern. Event basierte Überwachung und Steuerung oder die Definition von KPIs für das Performance Monitoring ihrer Lieferkette.

Collaboration

Die Gestaltung von unternehmensübergreifenden Prozessen durch Verknüpfung von Informationsständen aller Partner im Netzwerk ermöglicht schnelles und angemessenes Reagieren auf neue Situationen. Ob im übergreifenden Forecasting oder bei Supplier Managed Inventory.

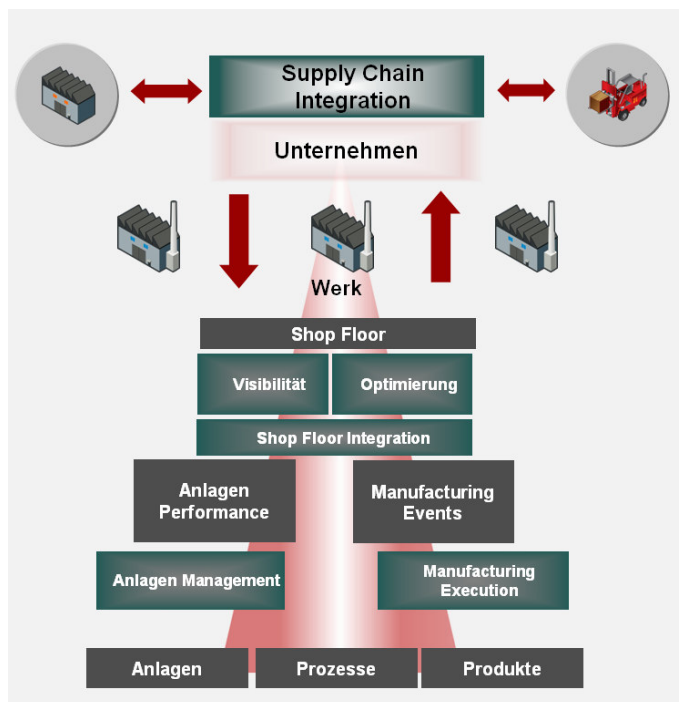
Execution

Von der Bereitstellung über die Fertigung bis zum Versand unterstützen wir ihre Systemabbildung. Entscheiden Sie sich für klassische Planungsansätze oder Lean Production Methoden. Die GOPA IT Consultants stehen ihnen mit ihrem Know-how bei

der Umsetzung von Anforderungen Ihrer Fachabteilungen zur Seite.

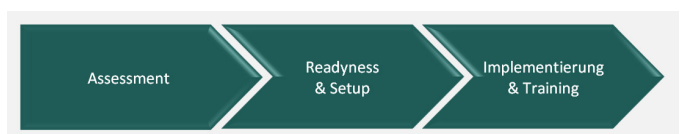
Ebenso können wir Sie kompetent bei der Beherrschung und Reduktion der vertikalen Komplexität vom Top Floor zum Shop Floor unterstützen. Als Solution Architekten der SAP "Perfect Plant" Initiative und Testpartner der SAP für die Systemintegration beraten wir sie mit neuestem Lösungs Know-how.

Durch den Einsatz modernster Projekt Management Methoden, wie dem Value Prototyping, das GOPA IT gemeinsam mit dem SAP Center of Excellence entwickelt hat, kann ihr Projekt sowohl innoviert, beschleunigt und abgesichert, als auch flexibel gestaltet werden, um auf neue, sich über den Zeitverlauf rasch verändernde Anforderungen des Fachbereiches ausgerichtet zu werden.



Angebot

Als unabhängiger Beratungspartner unterstützen wir Sie mit unserer Praxiserfahrung in allen Phasen Ihrer IT-Strategie. Unser Projektmodell und die darauf abgestimmten Services orientieren sich an Ihren besonderen Herausforderungen.



Assessment

Im Rahmen einer integrierten Bestandsaufnahme und Anforderungsanalyse erarbeiten wir mit Ihnen die technologischen

und betriebswirtschaftlichen Komponenten Ihrer Geschäftsprozesse. Ergebnis dieser Phase ist eine dokumentierte Bestandsaufnahme mit Potenzialen und Handlungsempfehlungen.

Readiness & Setup

Auf Basis der Ergebnisse aus dem Assessment erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen eine individuelle Strategie mit dem Ergebnis einer umsetzungsfähigen Roadmap.

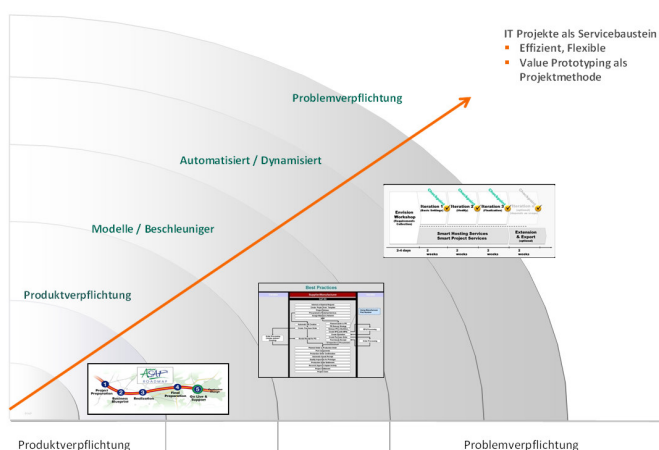
Implementation & Training

Wir unterstützen Sie in der Implementierungsphase in allen Bereichen. Von Projektierung und Risikomanagement über Proof-of-Concepts und Ausschreibung der Komponenten bis zur Implementierung der Geschäftsprozesse sowie Trainings.

Alle Phasen sind in ein integriertes Programmmanagement eingebettet.

Unser Weg

Ein sich permanent weiterentwickelndes Kundenumfeld aufgrund sich ständig ändernder Marktgegebenheiten geht nicht spurlos am Kunden- und Partnerumfeld von GOPA IT vorbei. Mit dem Ziel, Kundenprobleme hochperformant, flexibel und erfolgreich zu lösen arbeiten wir in den Innovation Centern in Silikon Valley und Walldorf gemeinsam mit der SAP. Bei über 2500 Kundenprojekten in den letzten 10 Jahren haben GOPA IT Berater Kunden und Partner maßgeblich bei der Meisterung besonderer Herausforderungen unterstützt.



Darum GOPA IT

Machen Sie sich unsere Stärken zu Nutze und profitieren Sie von Erfahrung, Know-How und Netzwerk von GOPA IT als zuverlässigem Beratungsartner:

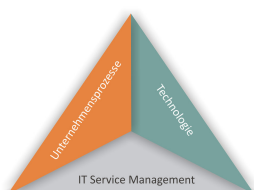
- ✓ Langjährige Praxiserfahrung im Landscape Management von IT - und SAP-Systemen aus über 2500 Kundenprojekten.
→ Value Prototyping als erprobtes Verfahren, um besondere Herausforderungen und Problemstellungen extrem schnell zu lösen
- ✓ Neutrale Beratungssicht als Architekt ermöglicht eine ausschließliche, produktneutrale Verpflichtung gegenüber Ihren Anforderungen.
- ✓ Sämtliche Hersteller und Softwareanbieter können für Ihre Lösung eingebunden und berücksichtigt werden.
- ✓ IT Business Consultants von GOPA IT kennen die Anforderungen von der Business- und Projektseite.

Der Beratungsansatz von GOPA IT orientiert sich an den Anforderungen von IT Organisationen "Business Know-how" mit technologischer Expertise zu verbinden und innovative Lösungen kostengünstig über ein optimiertes IT Management bereitzustellen"

Ihr Nutzen im Überblick

Durch unseren Beratungsansatz ergeben sich vielfältige Nutzenpotenziale, die Sie mit unserer Unterstützung für Ihr Unternehmen erschließen können.

- ✓ Architektur- und Entwicklungs-Know How der "Perfect Plant"
- ✓ Service orientiertes Design ermöglicht schnelle Adaptionen der Prozessabbildungen
- ✓ Verkürzung der "Time to Value"
- ✓ Ganzheitlich Sicht auf die Supply Chain unter horizontalen und vertikalen Gesichtspunkten



Ihr Erfolg - Unser Auftrag

Der Beratungsansatz von GOPA IT orientiert sich an den Anforderungen Ihrer IT Organisation: »Business Know-how mit technologischer Expertise zu verbinden und innovative Lösungen kostengünstig über ein optimiertes IT Service Management bereitzustellen.«